

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

RİSK, UYUM VE İÇ DENETİM
FAALİYETLERİNİN DİJİTALLEŞMESİ

DERYA ACAR

09-10 NİSAN 2019



KOCAELİ SANAYİ ODASI

K O C A E L İ C H A M B E R O F I N D U S T R Y

Dijital dönüşüm

Dijital dönüşüm, iş dünyasını yeniden şekillendirmeye devam ediyor. Geleneksel dinamikler tamamen değişiyor. Kalıcı olmak isteyen şirketler mutlaka değişimin parçası olmaya çalışıyor.



Dijital Dönüşüm

.. mevcut (veya yeni) iş modellerinin, ürünlerin, hizmetlerin ve deneyimlerin teknoloji ile sürekli dönüşüme uğramasıdır.

“Dönüşümün sancılarının çekildiği bir dönemdeyiz. Her kurum bu dönemde kendidijital stratejisini düşünmelidir.” Bill Gates, Kurucu, Microsoft

« Bir mağazaya giriyorsunuz. Eğer içinde biraz eğlence, heyecan ve elektrik varsa orada kalmak istiyorsunuz. » Howard Schultz, CEO, Starbucks

“Bir çok şirket zaman içinde başarısını sürdürüyor. Neyi yanlış yapıyorlar? Genellikle gelecekteki gereksinimlerin farkına varamıyorlar ” Larry page, Kurucu ortak, Google Inc.

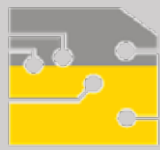
Dijital dönüşümde kurumları ne bekliyor?



Kendisini dijitalleştirmeye
Organizasyon için «dijital yolculuğa» önderlik etmeye
Daha bütünlüklü çözümlenmek için dönüşmeye

İç Denetim ve Risk birimleri hazır olmalıdır..

Üst Yönetimin Gündemi



Dijitalleşme

58%

Üst düzey yöneticilerin %58'i stratejik öncelikleri oluşturmak için **dijital ve akıllı teknolojileri daha iyi anlamaları gerektiğini ve gelişmiş veri analitiği yöntemlerini kullanmalarının çok önemli olduğunu** belirtmiştir.



Veri Analitiği

57%

Üst düzey yöneticilerin %57'si **veri madenciliği ve gelişmiş analitik yöntemlerin** geleceğin Finans ve diğer stratejik departmanların oluşturulması için şart olduğunu belirtmiştir.



Risk Yönetimi

55%

Finans Direktörleri'nin %55'i Risk Yönetimi'nin kritik bir finans yetkinliği olduğunu düşünmektedir.



Geleceğin Şirketleri için stratejik öncelik; Büyük Veri (Big Data) ve Analitik Çözümler olacaktır



39%

Üst düzey yöneticilerin %39'u büyük veri ve gelişmiş analitik çözümlerin gelecekte iş yapılarının bir parçası olacağını düşünüyor.



35%

Üst düzey yöneticilerin %35'i risk yönetimini strateji planlarının bir parçası yapmakta zorlandığını belirtiyor.

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

Üst Yönetimin Gündemi

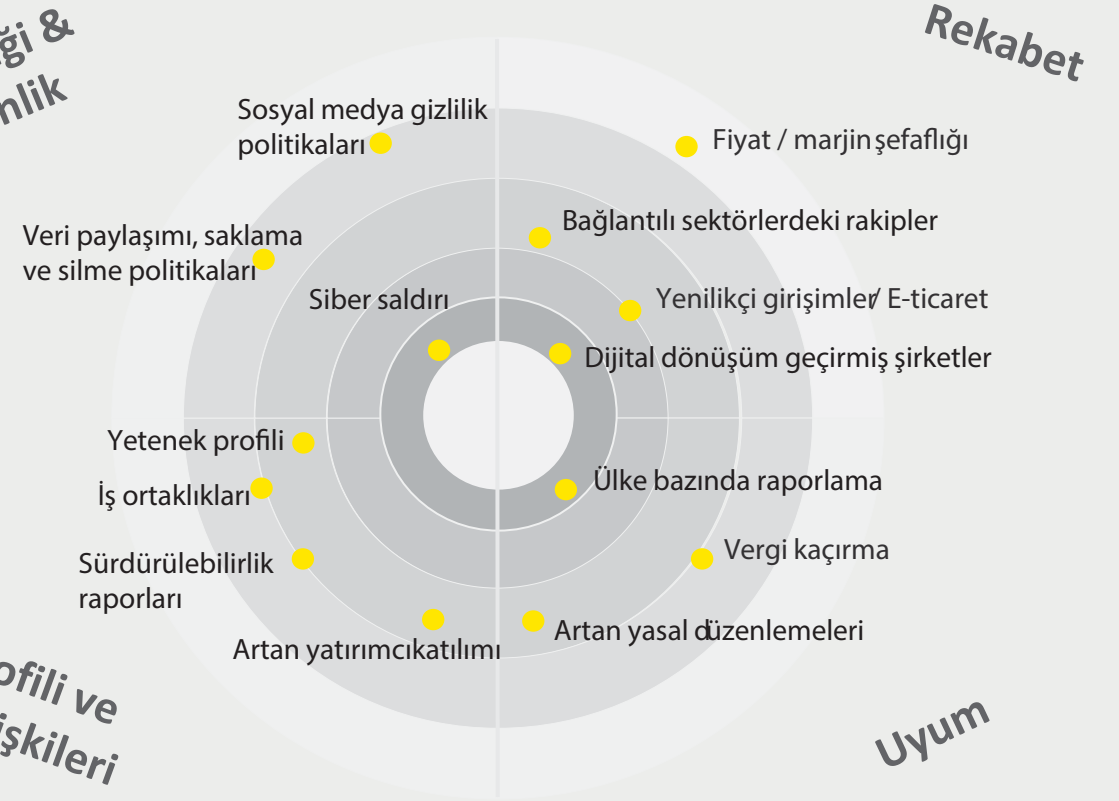
Başarılı iş stratejisinin temel bileşeni önemli risklerin ve regülasyonların iyi anlaşılmasıdır..



Veri Güvenliği &
Siber Güvenlik

Kurum profili ve
yatırımcı ilişkileri

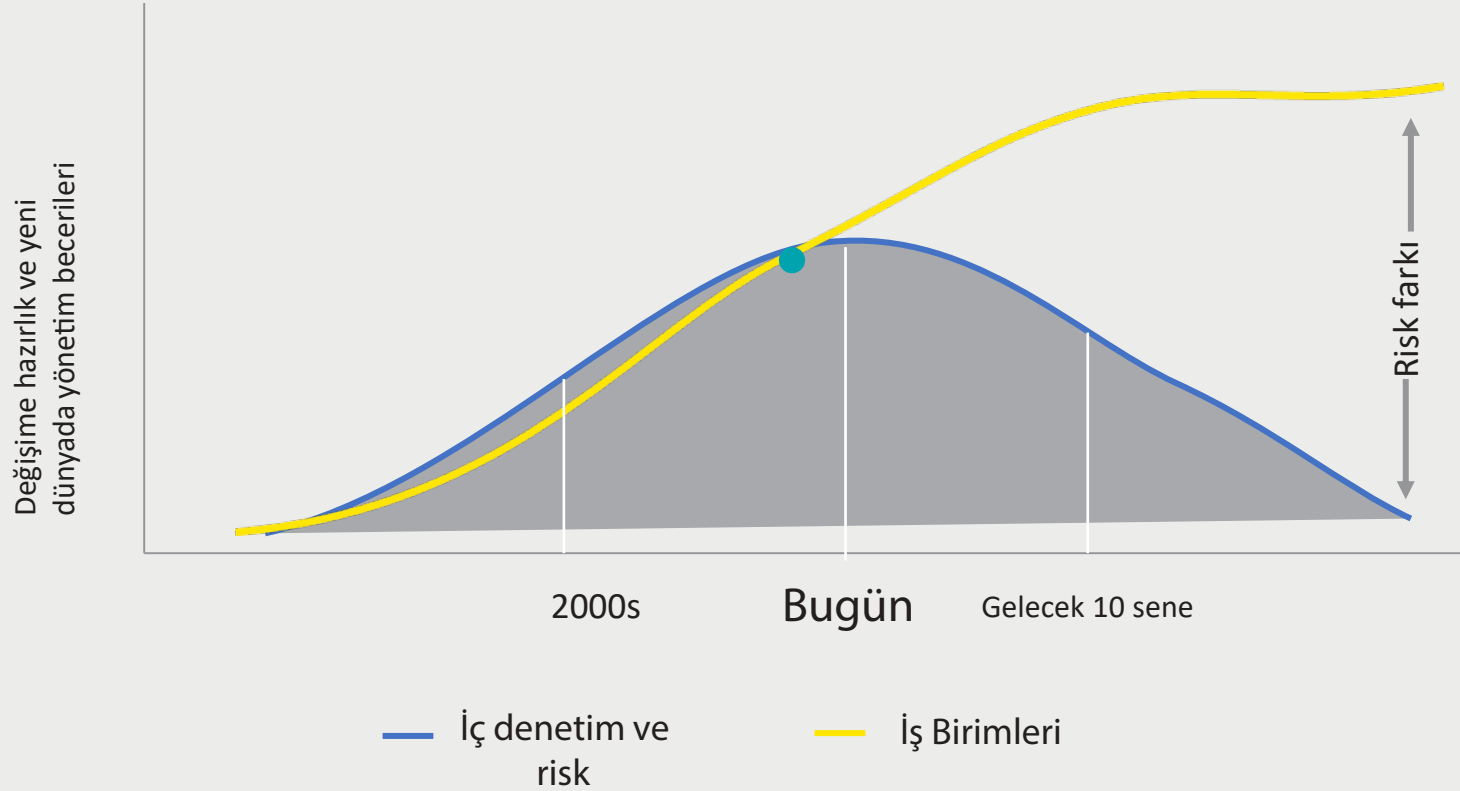
Risk ve regülasyon dünyası



KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

Dijital dönüşümde iç denetim ve risk



Risk ve Uyum Faaliyetlerinde Yeni Trendler

Risk ve Uyumda 5 önemli adım

Dinamik risk yönetimi
Uyum'dan stratejiye geçiş
Denetim döngüsünde dijitalleşme
Değer zincirinde iyileştirme
Gelişmiş yetkinliklerde kaynak modeli



Paylaşımçı



Entegre



Bağlantılı



Yaratıcı



Yetkin



Mobil

Dijital dönüşüm, tüm iş birimlerini kendi iş yapış şekillerini yeniden yapılandırmak zorunda bırakıyor.

İç Denetim Yöneticileri'nin %46'sı organizasyon içinde daha iyi iş birlikleri için yeni yollar arıyor

%66'sı dijital dönüşüm ile birlikte şirketlerinin değer zincirinin tekrar gözden geçirilmesi gerektiğini söylüyor.

%39'u gelecek yıllarda robot teknolojilerinden faydalanmayı hedefliyor.

%89'u amaç odaklı şirketlerin daha iyi kalitede ürün ve hizmet sağlayacağını söylüyor.

%84'ü işlerin değişken, belirsiz ve karmaşık bir ortamda yürütüldüğünü belirtiyor.

%38'i Genel BT denetim yetkinliklerinin ne çok istenen denetim yetkinlikleri olduğunu söylüyor.

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

Risk ve Uyum Faaliyetleri yetkinliklerini geliştiriyor

Robot otomasyonu (RPA):

Tekrarlanabilir işlemleri sanal bir çalışan gibi gerçekleştiren yazılımlar

Yapay Zeka

Karmaşık işlemleri yürütmek için insan davranışlarını ve düşünme şeklini yürüten öğrenme kabiliyeti olan yazılımlar

Diğer :

İş süreçlerini otomatize eden ve insan faaliyetlerini azaltan bütünlük çözümler



KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

Risk, Uyum ve Yönetişim (GRC) Yolculuğu

Proses Emniyeti için Kritik Kontrollerin Belirlenmesi

Kontrollerin otomasyonu ve otomatik uyarı sistemlerinin tasarlanması

Entegre GRC uygulamaları ile kontrol sonuçlarının düzenli bir iç denetimin parçası haline getirilmesi

Sonuçların periyodik olarak üst yönetime raporlanması

Sürekli iyileştirme

Risk, Uyum ve Yönetişim (GRC) Yolculuğu

Başarılı bir Risk, Uyum ve Yönetişim Yolculuğunun Kilometre Taşları

Güçlü bir değer önerisi



Entegre ve çevik bir risk yönetimi yaklaşımı
Risk, Yönetişim ve Uyum süreçlerinin basitleştirilmesi
GRC Teknolojilerinden faydalanma

En iyi araç ve teknolojinin seçimi



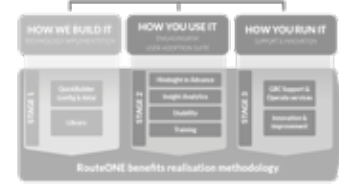
En son teknolojiye uygun araçların seçilmesi
Global network ve güçlü iş birlikleri
Başarı hikayeleri

Bütünleşik Çözümler



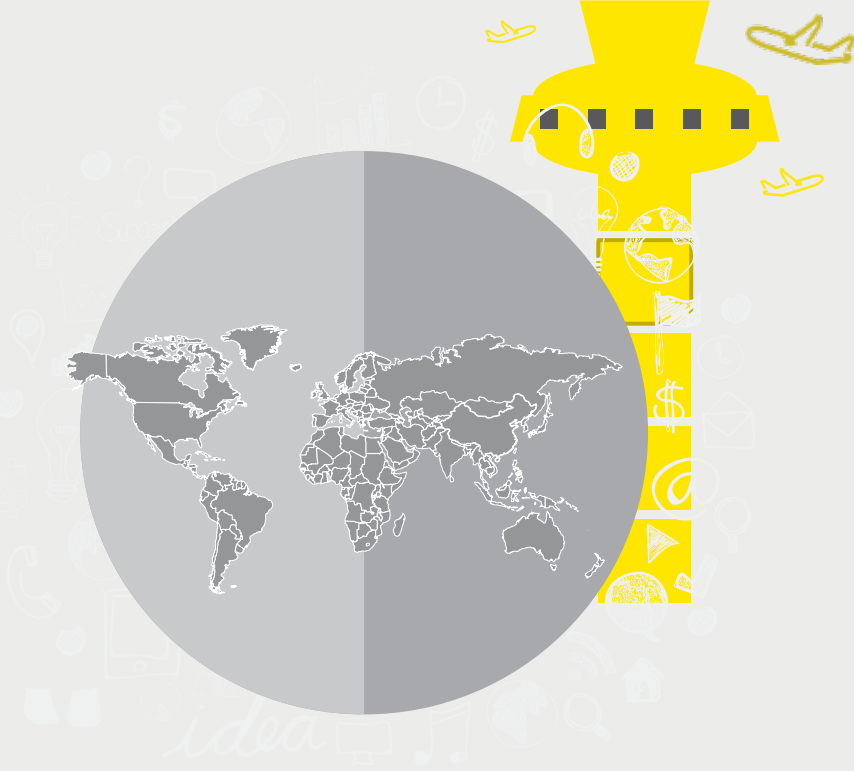
ERP Transformasyonlarının bir parçası olarak GRC yolculuğu
Risk analitiği ile uyum
Sektöre uygun

Yaratıcı araç, içerik ve metotlar



Hızlı kazanımlar
Robotlardan yararlanma
Basit ama kontrollü
Kullanıcı dostu ekranlar ile paydaşların kullanımını sağlama

Daha güvenli bir iş dünyası yaratılabilir..



Gelecekte Risk, Uyum ve Yönetişim faaliyetleri hava trafik kontrol kulesi gibi görülecektir. Teknoloji yüksek riskler **gerçek zamanlı izlemeyi** ve **zamanında raporlamayı** sağlayacak ve böylece organizasyon içerisinde süreçlere olan **güvenin artmasını** sağlarken sağlıklı karar alma süreçlerini destekleyecektir.

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU

KOCAELİ SANAYİ ODASI

PROSES
EMNİYETİ SEMPOZYUMU



KOCAELİ SANAYİ ODASI

K O C A E L İ C H A M B E R O F I N D U S T R Y